



# Kehitä johtamisosaamistasi! Johtamisen erikoisammattitutkinto



**Työorganisaatioiden toimintaympäristöt muuttuvat yhä nopeammin. Tämä merkitsee muutoksia yritys-elämässä, organisaatiossa ja johtamisessa. Muutos haastaa myös johtamis- ja esimiestyön. Johtaminen on tavoitteiden saavuttamista ja työyhteisön toimivuuden varmistamista. Johtamistaitoja tarvitaan aina, kun halutaan saada aikaan tuloksia. Johtajuus ei ole yksittäisen henkilön, vaan koko työyhteisön asia. Johtajuus on ennen muuta vuorovaikutusprosessi, joka ilmenee erilaisissa tilanteissa ja prosesseissa.**

## Kohderyhmä

Johtamisen erikoisammattitutkinto on tarkoitettu esimies- ja johtotehtävissä toimiville henkilöille, joilla on vahva toimialansa, organisaationsa ja sen toiminnan osaaminen ja asiantuntemus.

## Tavoite

Tutkintoa suoritettaessa lähtökohtina ovat oman työyhtiön toiminnan johtaminen ja kehittäminen, johtajana kehittyminen sekä näiden prosessien kytkeminen toisiinsa.

## Tutkinnon suorittaminen

Tutkinnon ammattitaitovaatimukset edellyttävät johtamisen kokonaisuuden hallintaa. Tutkinnon suorittamisessa johtaminen suunnataan suorittajan oman toimialan, organisaation ja tehtävän kannalta olennaisiin osa-alueisiin. Tutkinto suoritetaan näytöin henkilökohtaisen näyttösuunnitelman mukaisesti. Tutkinnon perusteissa vaadittu ammattitaito osoitetaan ja arvioidaan todellisissa työ- ja johtamisympäristöissä. Suorittamiseen sisältyy lisäksi kehittämisprojektin suunnittelu ja johtaminen sekä oman johtajuuden arviointi ja kehittäminen. Ammattitaidon arviointiin osallistuvat työnantajan, työyhteisön ja tutkinnon järjestäjän edustajat. Tutkinnon suorittaminen henkilökohtaistetaan hakeutumisvaiheessa ja tarvittavan ammattitaidon hankkimisessa.

Tutkinnon ja valmistavan koulutuksen voi suorittaa työn ohessa, joko oppisopimus- tai omaehtoisena koulutuksena.

## Tutkinnon sisältö

Johtamisen erikoisammattitutkinto muodostuu kahdesta tutkinnon osasta:

### 1. Organisaation toiminnan ja johtamisen suunnittelu

- organisaation toimintaympäristön kehityksen nykytilan arviointi ja seuraaminen
- talouden arviointi
- asiakkuuksien ja yhteistyösuhteiden arviointi
- prosessien arviointi
- henkilöstövoimavarojen arviointi
- tavoitteista sopiminen ja toimintasuunnitelmien laatiminen
- oman johtamisosaamisen arviointi
- kehittämisprojektin suunnitelman laatiminen

### 2. Toiminnan johtaminen

- organisaation toiminnan johtaminen ja kehittäminen
- talouden johtaminen ja kehittäminen
- asiakkuuksien ja yhteistyösuhteiden johtaminen ja kehittäminen
- prosessien johtaminen ja kehittäminen
- henkilöstön johtaminen ja kehittäminen
- kehittämisen arviointi
- oman toiminnan ja omien johtamistaitojen kehittäminen
- kehittämisprojektin johtaminen



Jyväskylän aikuisopisto on 10 000 opiskelijan ja satojen yhteisöjen osaamisen kehittäjä. Aikuisopisto on alueellisesti aktiivinen ja valtakunnallisesti merkittävä toimija, jolla on vuosikymmenien kokemus koulutuksen ja työelämäpalvelujen järjestämisestä. Jyväskylän aikuisopisto on osa Jyväskylän koulutuskuntayhtymää.

### Tutkintoon valmistava koulutus

Tutkintoon valmistavan koulutuksen opetussuunnitelma laaditaan tutkinnon perusteiden mukaisesti. Lähikoulutuspäiviä on yhteensä 16. Lisäksi valmistavan koulutuksen kokonaisuuteen kuuluu lukupaketti ja henkilökohtainen kehittämishanke.

Johtamiseen liittyviä osaamisalueita tarkastellaan eri tasoilla: yksilö, työyhteisö ja organisaatio. Nämä tasot muodostavat myös opiskeltavien kokonaisuuksien näkökulmat, joiden kautta tarkastellaan oman organisaation toimintaa. Koulutus sisältää omaan työhön sovellettavia tehtäviä, jotka tukevat oman johtajuuden ja organisaation kehittymistä. Oppimista ja kehittymistä tuetaan henkilökohtaisella ohjauksella.

**Koulutuspaikka:** Keuruu

**Koulutuksen aloitus:** syyskuu 2011

**Hinta:** Tutkintomaksu: 58 euroa sekä omaehtoisessa koulutuksessa koulutusmaksu 350 euroa.

**Haku:** Oppisopimuspäällikkö Annukka Norontaus, Jyväskylän oppisopimuskeskus, Jämsän toimipiste, puh. 040 341 5194. Haku 20.6.2011 mennessä.

**Lisätietoja:** Koulutuspäällikkö Antti Honkonen, Jyväskylän aikuisopisto, puh. 040 341 6225 tai antti.honkonen@jao.fi.

### Jyväskylän aikuisopisto

Viitaniementie 1 A  
PL 472, 40100 Jyväskylä  
Puh. 040 341 5111  
Fax: 040 341 6412  
etunimi.sukunimi@jao.fi

[www.jao.fi](http://www.jao.fi)

www.jao.fi



# ao

## Tule kehittämään ammattitaitoasi ja yrityksesi kilpailukykyä



**Hae yrittäjän ammattitutkintoon valmistavaan koulutukseen! Koulutus toteutetaan yrittäjälähtöisesti uudistetulla mallilla, joka huomioi kunkin yrityksen yksilölliset kehittämistarpeet.**

Koulutus alkaa Keuruulla syksyllä 2011. Koulutuksen kesto on noin 1,5 vuotta, ja sen aikana koulutuspäiviä

on kaikkiaan noin 19–20, eli 1–2 päivää kuukaudessa. Koulutus toteutetaan oman työnteon ohessa.

Koulutukseen voivat hakea myös omaa yritystoimintaa suunnittelevat, joilla on ammattialansa koulutus ja/tai vahva työkokemus, mutta ei vielä omaa yritystä.



Jyväskylän aikuisopisto on 10 000 opiskelijan ja satojen yhteisöjen osaamisen kehittäjä. Aikuisopisto on alueellisesti aktiivinen ja valtakunnallisesti merkittävä toimija, jolla on vuosikymmenien kokemus koulutuksen ja työelämäpalvelujen järjestämisestä. Jyväskylän aikuisopisto on osa Jyväskylän koulutuskuntayhtymää.

**Jyväskylän  
aikuisopisto**

Viitaniementie 1 A  
PL 472, 40100 Jyväskylä  
Puh. 040 341 5111  
Fax: 040 341 6412  
etunimi.sukunimi@jao.fi

[www.jao.fi](http://www.jao.fi)

## Koulutuksen tavoitteena on antaa:

- konsultaatiota yrityksen yksilöllisiin kehittämistarpeisiin hyödyntämällä asiantuntijaverkostoa
- työkaluja oman yritystoiminnan kehittämiseen ja johtamiseen
- mahdollisuus täsmentää ja päivittää liikeidea ja liiketoimintasuunnitelmaa
- uusia eväitä asiakashankintaan ja asiakkuuksien ylläpitämiseen
- ideoita palveluiden ja tuotteiden suunnitteluun sekä nykyaikaisiin tapoihin markkinoida
- lisää tietotaitoa yrityksen kannattavuuden suunnitteluun ja arviointiin
- mahdollisuus verkostoitumiseen muiden yrittäjien kanssa
- mahdollisuus suorittaa koulutuksen aikana yrittäjän ammattitutkinto

**Haku** Koulutukseen on jatkuva haku osoitteessa [www.jao.fi/koulutushaku](http://www.jao.fi/koulutushaku). Oppisopimuskoulutukseen voit hakea oppisopimuskeskuksen kautta.

**Hinta** Ota yhteyttä niin keskustellaan koulutuksesi rahoituksesta. Yrittäjän ammattitutkinnon tutkintomaksu on 58 €.

**Lisätiedot** Koulutuspäällikkö Antti Honkonen, puh. 040 341 6225 tai [antti.honkonen@jao.fi](mailto:antti.honkonen@jao.fi). Koulutuspäällikkö Teija Taskinen, puh. 040 341 6450 tai [teija.taskinen@jao.fi](mailto:teija.taskinen@jao.fi).

## Koulutus kiitoratana yritystoimintaan!

” Koulutus avasi silmät kokonaisvaltaisemmin yrittäjyyteen. Huomasin, että perustyön lisäksi on paljon asioita, joihin pitää kiinnittää huomiota ja käyttää aikaa. Koulutuksessa sain hyviä käytännön neuvoja sekä tietoa yrittäjälle tärkeistä tahoista. Lisäksi sain ympärille yrittäjälle tärkeän verkoston. Näin säästin merkittävästi aikaa ja rahaa. Aina ei tarvitse yrittää yksin ja oppia kantapäähän kautta! ”

**Janne Kananen, yrittäjä**  
Suorittanut Yrittäjän ammattitutkinnon

[www.jao.fi](http://www.jao.fi)

