



KEURUSSELKÄ REGION



1. Hankkeen hakija ja hankkeen nimi	2
2. Hankkeen henkilöressit.....	2
3. Hankkeen toiminta-alue, yhteistyötahot, hyödynsaajat ja kesto.....	2
4. Hankkeen hallinnoija sekä seurantaryhmä.....	3
5. Hankkeen tarve ja tausta	3
6. Hankkeen tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet	4
6.1 Hankkeen tavoitteet ja mittarit	4
6.2. Hankkeen toimenpiteet.....	5
7. Hankkeen toteutustapa ja riskit.....	5
7.1. Hankkeen toteutustapa	5
7.2.Hankkeen riskit.....	5
8. Hankkeen yhteys muihin alueen hankkeisiin.....	5
9. Hankkeen tulosten juurruttaminen ja levittäminen.....	5
10. Tiivistelmä.....	6
11. Hankkeen kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma	7
12. Tiedotussuunnitelma	8

Keurusselkä Region -hanke

1. Hankkeen hakija ja hankkeen nimi

Kehittämissyhtiö Keulink Oy hakee Keski-Suomen liitolta Alueelliset innovaatiot ja kokeilut (AIKO) rahoitusta Keurusselän vesistön vaikutuspiirissä olevien alueiden kehittämiseen ylimatekunnallisena hankkeena, joka ulottuu Keski-Suomen ja Pirkanmaan maakuntien alueelle.

Hankkeen ytimenä on löytää ne Keurusselän vesistön vaikutuspiirin osatekijät, joita ekologisesti, taloudellisesti, kulttuurisesti ja sosiaalisesti kannattaa lähteä vahvistamaan ja kehittämään yhteistyössä yritysten, asiantuntijaorganisaatioiden, kansalaisjärjestöjen edustajien ja muiden mahdollisten tahojen kanssa niin, että löytyy yhteinen tahtotila toteuttaa yhteisesti yhdessä sovittavia kehittämishankkeita alueen kestävä kehityksen, kansalaisten hyvän elämän ja yritysten menestyksen edellytysten parantamiseksi ja alueen vetovoimaisuuden lisäämiseksi. Hankkeessa huomioidaan jo tehdyt oleelliset selvitykset ja master plan -suunnitelmat, joita voidaan hyödyntää tämän hankkeen tavoitteiden toteuttamiseksi.

Hankkeen nimenä käytetään Keurusselkä Region -nimitystä.

Kehittämissyhtiö Keulink Oy on seutukunnallinen elinkeinoyhtiö, jonka toiminta kattaa Keuruun kaupungin ja Multian kunnan. Palveluita tuotetaan myös Petäjaveden kunnalle, jonka kanssa on allekirjoitettu palvelusopimus. Kehittämissyhtiö Keulink Oy:lla on kokemusta hanketoiminnasta sekä taloudelliset mahdollisuudet vastata hallinnoijana hankkeesta.

2. Hankkeen henkilöresurssit

Hankkeella on projektipäällikkö, jonka työaika on 100 % hankkeelle. Paikka laitetaan julkisesti avoimeksi ja projektipäällikkö palkataan Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n toimesta. Paikka on avoinna vähintään kaksi viikkoa, jonka jälkeen Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n, MW-Kehitys Oy:n, Mänttä-Vilppulan kaupungin, Keuruun kaupungin sekä tarvittaessa rahoittajan edustajat valitsevat tehtävään parhaiten soveltuvan henkilön sekä hänen mahdollista kieltäytymistään varten varahenkilön.

3. Hankkeen toiminta-alue, yhteistyötahot, hyödynsaajat ja kesto

Keurusselkä Region -hanke on ylimatekunnallinen ulottuen Keski-Suomen ja Pirkanmaan maakuntien alueelle.

Hankkeen pääasiallinen toiminta-alue on Keurusselän vesistön vaikutuspiiri siinä määrin kuin löytyy niitä toimijoita, joilla on tahtotila lähteä yhteiseen kehittämiseen.

Hankkeen yhteistyötahot ovat Keuruun kaupunki, Mänttä-Vilppulan kaupunki, MW-Kehitys Oy, Kehittämissyhtiö Keulink Oy, paikalliset yritykset ja kolmannen sektorin toimijat sekä muut mahdolliset yhteisöt ja tahot, joiden tahtotila on lähteä mukaan alueen kehittämiseen sekä mahdolliset lähipaikkakuntien vastaavat yhteistyötahot, joilla on tahtotila lähteä yhteiseen kehittämiseen yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Hankkeen hyödynsaajina ovat:

- alueen yritykset
- alueen asukkaat
- elinkeinoelämä

Hankkeen kesto on 15.10.2016.-30.09.2017 (jonka aikana projektipäällikkö on 6 (kuusi) kk palkattuna).

4. Hankkeen hallinnoija sekä seurantaryhmä

Hankkeen hallinnoijana toimii Kehittämisyhtiö Keulink Oy.

Hankkeen seurantaryhmä: Hankkeelle muodostetaan seurantaryhmä niin, että siinä ovat seuraavien tahojen edustajat:

- hankkeeseen osallistuvien paikkakuntien edustajat
- kohdealueen yritysten edustajia 2-3 henkilöä
- MW-Kehitys Oy:n edustaja
- Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n edustaja
- Keski-Suomen liiton edustaja
- Pirkanmaan liiton edustaja

5. Hankkeen tarve ja tausta

Alueen toimijat ovat toteuttaneet omia kehittämissuunnitelmiaan varsin sirpaleisina, erillisinä kokonaisuuksina, joten paremman yhtenevän ja suunnitelmallisemman kokonaisuuden hahmottumiseen tulee jatkossa satsata.

Keurusselän vesistön vaikutuspiirissä on runsaasti eri toimialoilla menestyneitä yrityksiä. Riskien vähentämiseksi olisi välttämätöntä, että monipuolista yrittäjyysmallia edistettäisiin alueella entistä paremmin, jolloin yksittäisen yrityksen riskiherkkyys pienenis.

Alueella on erinomaiset mahdollisuudet eri elinkeinoaloille, mutta yrityshankintaan ja alueen vahvuuksista tiedottamiseen tulee panostaa enemmän.

Alue voi keskeisen sijaintinsa puolesta houkuttaa etätöntyöntekijöitä pitkienkin matkojen päästä vetovoimanaan esim. puhdas luonto ja rauhallinen maalaisympäristö. Tämä voi olla potentiaalinen vetovoimatekijä esim. ruuhka-Suomen työntekijöitä alueelle tavoiteltaessa.

Alueen asunto-, matkailu- ja työpaikkatarjonta sekä virkistykselliset aspektit vaativat monipuolisempaa ja määrätietoisempaa paketoitua niin, että alueen vetovoima kasvaa.

Alueella on merkittävät vesistölliset potentiaalit, joiden hyödyntämisessä on käyttämättömiä mahdollisuuksia. Vesistöreittien monimuotoisuus voi olla alueelle matkailullinen ja virkistyksellinen voimavara, mutta nykyisellään ne ovat vielä vajaalla käytöllä, joten niiden hyödyntämiseen tulee jatkossa etsiä uusia keinoja ja kohderyhmiä.

Alueen keskeinen suomalainen maantieteellinen asema on merkittävä potentiaalinen voimavara.

Alueen vetovoimaa ei ole hyödynnetty kansallisesti eikä kansainvälisesti riittävästi. Myös erityyppisen asumisen muotojen hyödyntämisessä tulee ottaa uusi kehitysaskel.

Alueen puhdas luonto, keskeinen sijainti ja monipuoliset palvelut antavat erinomaiset mahdollisuudet vilkastuvaan tulomuuttoon, mutta tämä vaatii rohkeita ja ennakkoluulottomia toimenpiteitä.

Alueella on jo nyt erinomaisia mahdollisuuksia kansallisena kuin myös ainakin pienimuotoisesti kansainvälisenä kilpaurheilupaikkana, mutta monia mahdollisuuksia lienee edelleen hyödyntämättä.

Alueella on satoja turvapaikanhakijoita, joiden merkitystä yritysten työvoimapotentialina ja yrittäjyydelle sinänsä ei ole vielä riittävästi tunnistettu ja hyödynnetty.



Hankkeesta on käyty neuvottelut Keuruun kaupungin, MW-Kehitys Oy:n, Keurusseudun Yrittäjät ry:n ja Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n kanssa ja hanketta on päätetty yhdessä lähteä edistämään. Myös alustavia keskusteluja alueen kehittämistarpeesta on käyty Keski-Suomen liiton ja Pirkanmaan liiton edustajien kanssa.

6. Hankkeen tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet

6.1 Hankkeen tavoitteet ja mittarit

1. Keuruselkä Region –hanke on ylimaakunnallinen ja se ulottuu Keski–Suomen ja Pirkanmaan alueelle. **Hankkeen ytimenä on löytää ne Keuruselän vesistön vaikutuspiirin osatekijät, joita** ekologisesti, taloudellisesti, kulttuurisesti ja sosiaalisesti **kannattaa lähteä vahvistamaan ja kehittämään yhteistyössä** yritysten, asiantuntijaorganisaatioiden, kansalaisjärjestöjen edustajien ja muiden mahdollisten tahojen kanssa **niin, että löytyy yhteinen tahtotila toteuttaa yhteisesti yhdessä sovittavia strategisia teemoja ja päälinjoja** alueen kestävä kehityksen, kansalaisten hyvän elämän ja yritysten menestyksen edellytysten parantamiseksi ja alueen vetovoimaisuuden lisäämiseksi. Hankkeessa huomioidaan jo tehdyt oleelliset selvitykset ja master plan -suunnitelmat, joita voidaan hyödyntää tämän hankkeen tavoitteiden toteuttamisessa.
 - Löydetään ne alueen kehitettävät ydinseikat, joita vahvistamalla ja kehittämällä alueen elinkeinoelämä, vetovoima, talous ja viihtyisyys kehittyvät pitkällä tähtäyksellä.
 - Syntyy yhdessä sovittu yhteisen tekemisen malli yritysten, yhteisöjen ja julkisten toimijoiden välille ja se jatkaa juurtumistaan pysyväksi toimintamalliksi esiselvityshankkeen jälkeen.
2. **Löytyy vähintään 3-4 kehittämissaihiota**, joita edistämällä voidaan lisätä alueen elinkeinoelämän kilpailukykyä, reagoitiherkkyyttä, vaurautta sekä vetovoimaa.
 - Kehittämishankkeiden kautta alueen elinvoima kasvaa ja riskinsieto paranee entisestään.
 - Kehittämishankkeiden kautta myös alueen ennakkointikyky paranee entisestään.
 - Kehittämishankkeiden kautta alueen vetovoima lisääntyy ja tulomuutto kasvaa pitkällä tähtäyksellä.

3. Syntyy **jäntevä, yhtenäinen ja tavoitteellinen kehittämisen toimintamalli.**

- Alueen toimijat satsaavat voimavarojaan taloudellisemmin yhteisten tavoitteiden hyväksi.
- Sirpaleisen toimintakulttuurin sijaan tulee uusi, jäntevämpi malli, josta saadaan ensimmäinen yhteinen tavoitteellinen kokemus.

6.2. Hankkeen toimenpiteet

1. Käydään tarvittavat neuvottelut eri tahojen kanssa yhteisen tahtotilan ja tavoitteiden löytämiseksi alueen elinvoimaisuuden parantamiseksi.
2. Sitoutetaan alueen toimijoita yhdessä sovittaviin teemoihin ja päälinjojen edistämiseen. Näin löydetään vähintään 3-4 kehittämissaihiota, joita edistämällä voidaan lisätä alueen elinkeinoelämän kilpailukykyä, reagoitiherkkyttä, vaurautta sekä vetovoimaa.
3. Selvitetään kehittämissaihioihin soveltuvat mahdolliset rahoittajavaihtoehdot ja sitoutetaan kehittämissaihioihin mukaan lähtevät tahot.
4. Jäntevöitetään nyt sirpaleisena olevaa alueen kehittämistoimintaa ja luodaan yhtenäinen, tavoitteellinen ja suunnitelmallinen malli yhteisten toimenpiteiden käyttöön ottamiseksi alueen vetovoiman ja kilpailukyyn lisäämiseksi.

7. Hankkeen toteutustapa ja riskit

7.1. Hankkeen toteutustapa

Keuruselkä Region –hanke toteutetaan lyhyenä esiselvityshankkeena. Tavoitteena on, että alueen vetovoimatekijät saadaan esiin ja yhteisten aktiivisten toimenpiteiden kohteeksi. Alueesta on tarkoitus muotoutua aktiivinen oman tulevaisuutensa muokkaaja.

7.2. Hankkeen riskit

Hankkeen tavoitteiden täyttymiseksi alueen eri toimijoiden tulee sitoutua vahvasti hankkeen toteutukseen ja kehittämistoimenpiteisiin, mikä osaltaan lisää hankkeen riskitekijöitä. Mikäli Keuruselän vesistön vaikutuspiirin kunnat eivät ole halukkaita lähtemään mukaan hankkeeseen, hankkeen kohdealue pienenee.

Koko valtakuntaa käsittävä itsehallintoalueuudistus aikatauluineen on hankesuunnitelmaa kirjoitettaessa valmisteluvaiheessa, joten koko alueen tulevaisuus, hallintomalli sekä mahdolliset vaikutukset hankkeessa mukana oleviin, varsinkin julkisiin toimijoihin eivät ole vielä selkiintyneet.

Mikäli alueelle tulee jotain suuria yleisiä taloudellisia muutoksia hankkeen toiminnan aikana, se aiheuttaa hankkeelle sitoutumiseen liittyviä sekä mukana olevien toimijoiden koostumukseen liittyviä riskejä.

Mikäli joku oleellinen, hankkeessa mukana oleva yritys tai muu toimija vetäytyy hankkeesta sen toteutuksen aikana, muodostuu tästä hankkeen toteutukselle viivästystä mukana olevien yritysten joutuessa mahdollisesti ottamaan vastatakseen ko. tahon roolista tavoitteiden saavuttamiseksi.

Mikäli hankkeen projektipäällikkö vaihtuu hankkeen aikana, hankkeen toteuttamiseen saattaa tässä vaiheessa tulla katkos, joka on omiaan lisäämään hankkeen toteutusriskejä.

8. Hankkeen yhteys muihin alueen hankkeisiin

Hanke tekee yhteistyötä alueen muiden hankkeiden kanssa siinä määrin, kuin se tukee Keuruselkä Region - hankkeen toteutusta.

9. Hankkeen tulosten juurruttaminen ja levittäminen

Hankkeen tuloksena syntyvät kehittämishankkeet jatkavat esiselvityshankkeessa hyväksi nähtyjen ideoiden edistämistä.

Hankkeen tuloksista raportoidaan seurantaryhmän kokouksissa ja hankkeen nettisivuilla.

10. Tiivistelmä

Kehittämissyhtiö Keulink Oy hakee Keski-Suomen liitolta Alueelliset innovaatiot ja kokeilut (AIKO) rahoitusta Keurusselän vesistön vaikutuspiirissä olevien alueiden kehittämiseen ylimaakunnallisena hankkeena, joka ulottuu Keski-Suomen ja Pirkanmaan maakuntien alueelle.

Hankkeen ytimenä on löytää ne Keurusselän vesistön vaikutuspiirin osatekijät, joita ekologisesti, taloudellisesti, kulttuurisesti ja sosiaalisesti kannattaa lähteä vahvistamaan ja kehittämään yhteistyössä yritysten, asiantuntijaorganisaatioiden, kansalaisjärjestöjen edustajien ja muiden mahdollisten tahojen kanssa niin, että löytyy yhteinen tahtotila toteuttaa yhteisesti yhdessä sovittavia kehittämishankkeita alueen kestäväen kehityksen, kansalaisten hyvän elämän ja yritysten menestyksen edellytysten parantamiseksi ja alueen vetovoimaisuuden lisäämiseksi. Hankkeessa huomioidaan jo tehdyt oleelliset selvitykset ja master plan -suunnitelmat, joita voidaan hyödyntää tämän hankkeen tavoitteiden toteuttamiseksi.

Hankkeen nimenä käytetään Keurusselkä Region -nimitystä.

Hankkeen pääasiallinen toiminta-alue on Keurusselän vesistön vaikutuspiiri siinä määrin, kuin löytyy niitä paikkakuntia, joilla on tahtotila lähteä yhteiseen kehittämiseen.

Hankkeen yhteistyötahot ovat Keuruun kaupunki, Mänttä-Vilppulan kaupunki, MW-Kehitys Oy, Kehittämissyhtiö Keulink Oy, paikalliset yritykset ja kolmannen sektorin toimijat sekä muut mahdolliset yhteisöt ja tahot, joiden tahtotila on lähteä mukaan alueen kehittämiseen sekä mahdolliset lähipaikkakuntien vastaavat yhteistyötahot, joilla on tahtotila lähteä yhteiseen kehittämiseen yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Hankkeen hyödynsaajina ovat:

- *alueen yritykset*
- *alueen asukkaat*
- *elinkeinoelämä*

Hankkeen kesto on 15.10.2016.-30.09.2017 (jonka aikana projektipäällikkö on 6 (kuusi) kk palkattuna).

11. Hankkeen kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio flat rate 24 %

Hankkeen numero:		Hankkeen aikataulu 15.10.2016-30.9.2017 (josta projektipäällikkö palkattuna 6 kk:n ajan)
Hankkeen nimi:	Keuruselkä Region Kehittämissyhtiö Keulink Oy	
Hakija:		

VÄLITTÖMÄT KULUT (todennetaan kirjanpidon tosittein maksatushakemuksessa)		
Palkkakustannukset		
Projektipäällikkö	4600 €/kk, 100 %, 6 kk, sivukulukerroin 1,4	38 640,00 €
Yhteensä		38 640,00 €
Vuokrat		
Työpajojen / informaatiotilaisuuksien tilavuokrat		500,00 €
Yhteensä		500,00 €
Ostopalvelut		
Kartoitukset	2 400,00 €	Arvio järjestettävien tilaisuuksien tilakustannuksista. á 80 h / kartoitus á 15 €/h = 1200 (saatu pohjahinta Ideaosuuskunta Dynamian arviosta)=2400 (2 kpl) Ostettuna tehdyt selvitykset (Arvio saatu Invest in Keuruu Työ-hankkeessa laaditusta selvityksestä verkkokauppaan liittyen
Ostopalveluselvitykset ja työpajat	14 900,00 €	
Yhteensä		17 300,00 €
Yhteensä		56 440,00 €
Muut välittömät kulut		
Lehti-ilmoitukset	2 110,00 €	Arvio: SuurKeuruu ja KMW-lehti yht. 4 x (2x111 mm) = 260 €/kpl = 1040 €; Työpaikkailmoitus Aamulehdessä ja Keskisuomalaisessa 2 x 535 € = 1070
Yhteensä		2 110,00 €
VÄLILLISET KULUT (ei tarvitse eritellä kustannusarviossa eikä todentaa maksatushakemuksessa)		
Flat rate palkkakuluista 24 % eli laskennalliset yleiskulut)		9 273,60 €
Yhteensä		67 823,60 €
Vastikkeeton työ		0,00 €
Yhteensä		0,00 €
Kustannukset yhteensä		67 823,60 €
Hankkeen tulot (vähennetään)		
Yhteensä		0,00 €
Kokonaiskustannusarvio (ilman tuloja)		67 823,60 €

Keski-Suomen liitto 50 %	33911,80
Kehittämissyhtiö Keulink Oy	18911,80
MW-Kehitys Oy	15000,00
Yhteensä 100 %	67823,60

Hankkeen kustannuksiin ei ole haettu muuta rahoitusta.

12. Tiedotussuunnitelma

Hanke tiedottaa säännöllisesti kohderyhmille, rahoittajalle, seurantaryhmälle, tiedotusvälineille sekä muille hankkeen sidosryhmille Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n sekä MW-Kehitys Oy:n nettisivuilla, lehtiartikkelein ja muulla soveltuvalla tavalla.