

KEHITTÄMISYHTIÖ KEULINK OY:n PUOLIVUOSIRAPORTTI 2/2020

HENKILÖKUNTAMME

Vuoden 2020 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla kehittämissyhtiössä työskentelivät:

1. Vakituiset työntekijät
 - Piippa Leila yritysneuvoja (yritysneuvonta toimivat ja alkavat yritykset, investointi- ja kehittämistuet)
 - Pohjoisvirta Ritva suunnittelija (hankkeet, rekryt, selvitykset, hallinnon sihteeri, ennakointi)
 - Kentala Jukka toimitusjohtaja (yleisjohto, yrityshankinta, fasilitointipalvelut, verkostoyhteistyö)
2. Projektihenkilöstö
 - Himanen Reijo projektipäällikkö Ilmaston muutos – Keuruun seutukunnan tulevaisuus (Ilman muuta) -aktivointihanke (31.8. saakka) projektipäällikkö Laadunhallinta yritysten menestyksen tukena (LATU) – aktivointihanke (1.7. -31.12 / 50%) projektipäällikkö Multian vetovoimatekijät ja kiertotalous (Muki) -hanke (1.9. alkaen / 50%)
 - Saarinen Sari projektipäällikkö Elinvoimainen kasvu Keuruun seutukunnalla (EKSS) - hanke (31.12. saakka)

KEHITTÄMISYHTIÖ YRITYSTEN KASVUN JA KEHITTÄMISEN TUKENA

Perusajatuksemme on edelleen ollut se, että pienistä henkilöstöresursseista riippumatta palvelemme yrityksiä täysimääräisesti ja alueen elinvoimaisuuden edistäminen on toimintamme johtotähtenä.

Vuoden 2020 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla koronavirusepidemian vaikutukset olivat edelleen läsnä päivittäisessä tekemisessä. Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n henkilöstö työskenteli edelleen 18.3.2020 linjauksen mukaisesti etäyhteyksillä. Kokemukset etätyöskentelystä ovat olleet hyviä. Emme ole etätyön vaikutusta kokeneet ainakaan negatiivisesti.

Kehittämissyhtiö toiminnan painopiste on ollut voimakkaasti yritysneuvonnan kokonaisuudessa ja hankkeiden onnistuneessa toteutuksessa.

Kokonaisuudessaan Kehittämissyhtiö Keulink Oy onnistui tehtävissään poikkeusoloista huolimatta kiitettävästi. Yrittäjien lisääntyneen avun tarvetta pystyttiin tyydyttämään Elinvoimainen kasvu Keuruun seutukunnalla (EKSS) -hankkeen kautta. EKSS -hanke oli Keski-Suomen liiton koronatilanteeseen tarkoitettua rahoituksesta rahoitettu hanke. Hankkeen yksi keskeisistä tarkoituksista oli lisätä kehittämissyhtiön henkilöstövoimavaroja koronatilanteesta selviytymiseen. Hanke oli avainasemassa onnistuneen palvelutoiminnan järjestämiseksi.

Vuoden 2020 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla oli edellä mainitun hankkeen lisäksi kolme muuta hanketta sekä kaksi yritysryhmähanketta. Hankkeet ovat kehittämissyhtiölle keskeinen työkalu uuden luomiseen. Koronavirusepidemia on vaikuttanut hankkeiden toteuttamiseen varsin paljon. Aktivointitilaisuuksien toteuttaminen on ollut käytännössä mahdotonta. Rajoituksista huolimatta hankkeissa on päästy vähintäänkin hyviin lopputuloksiin.

KEULINK YRITYSTEN OSAAVAN TYÖVOIMAN VARMISTAJANA

Yritysten tarvittavan työvoiman turvaaminen on toiminnassamme tärkeässä roolissa ja tulemme jatkossakin siihen vahvasti panostamaan. Syksyllä 2020 ei järjestetty niin sanottua suur-rekryä. Kehittämissyhtiö Keulink Oy selvittää uudenlaista toteuttamistapaa rekrytointitapahtumien toteuttamiseksi. Muun muassa tätä



silmällä pitäen kehittämissyhtiö haki syksyn aikana hankerahoitusta YTY (Yrittämisen ja työnteon uudet kanavat) -hankkeeseen. Hanke sai rahoituksen 15.12.2020 ja käynnistyi vuoden 2021 alussa. Hanke toteutetaan yhteistoiminnassa Kehittämissyhtiö Witas Oy:n kanssa.

CV-pankkia ylläpidämme edelleen. CV –pankkiin työnhakija voi lähettää CV:nsä toimitettavaksi edelleen Keulinkin kautta työntekijää etsiville yrityksille. CV-pankki on hyvä työkalu esimerkiksi henkilöille, jotka asuvat seudun ulkopuolella, mutta olisivat kiinnostuneita työskentelemään ja asumaan Keuruun seudulla.

Lisäksi olemme auttaneet yrityksiä tiedottamaan työvoimatarpeistaan ja sitä kautta löytämään sopivia työntekijöitä. Työllistämistoimistamme on tullut yrityksistä hyvää palautetta, jonka mukaan yritykset ovat löytäneet tarvittavaa työvoimaa. Tämän saamamme palautteen johdosta haluamme myös tulevaisuudessa palvella yrityksiä työvoima-asioissa.

KEULINK VERKOSTON VOIMAN IMURINA

Kumppaniverkostomme hyödyntäminen alueen elinvoimaisuuden edistämässä on tärkeää.

Kumppaneiden ja yhteistyötahojen kanssa käytävän jatkuvan vuoropuhelun ja neuvotteluiden tuloksena olemme saaneet alueelle suunnattuja toimia, tapahtumia ja vireyttä. Lisäksi neuvottelujen kautta on saatu valmisteluun yhteishankkeita eri toimijoiden kanssa.

KEULINK YRITYSNEUVOJANA

Yritysneuvonta ja siihen liittyvät asiakokonaisuudet ovat keskeinen osa Kehittämissyhtiön toimintaa. Merkittävä osa asiapitoisen neuvonnan ohella on neuvonnan yleinen henkinen tuki ja sen ilmapiirin ylläpitäminen ja kehittäminen. Tämä on korostunut koronavirusepidemian aikana. Asiakkailtamme saadun palautteen perusteella arvostettavia asioita ovat palvelun henkilökohtaisuus, saatavuuden helppous, joustavuus ja luotettavuus sekä ammattitaito. Kumppaniverkoston hyödyntäminen on yritysneuvonnassa keskeistä. Verkostoa käyttämällä voimme varmistua oman neuvonnan korkeasta tasosta ja päivittää sitä muuttuvissa olosuhteissa.

Koronatuki 16.3 – 31.12.2020

Yksinyrittäjille suunnattu koronatuki avautui alueellamme yrittäjille haettavaksi 14.4.2020. Kehittämissyhtiö Keulink Oy avusti Keuruun kaupunkia sekä Multian ja Petäjäveden kuntia hakemusten käsittelyssä. Kehittämissyhtiö Keulink Oy tehtävänä oli avustaa yrittäjiä hakemusten laatimisessa, vastaanottaa ja käsitellä ne ja antaa kuntien viranomaiselle asiasta lausunnon sekä toimittaa käsittelemänsä hakemukset viranomaiselle päätettäväksi. Kehittämissyhtiön lausunto koostui perustelutekstistä sekä suosituksesta (Myönnetään, Ei myönnetä tai Tulkinnallinen). Yhteistyö kuntien kanssa toimi erinomaisesti. Kehittämissyhtiö käsitteli yhteensä 164 hakemusta (Keuruu 98, Multia 15, Petäjävesi 51). Valtaosa hakemuksista edellytti hakemuksen vastaanottamisen jälkeen yhteydenottoa kyseiseen yrittäjään joidenkin yksityiskohtien tarkentamiseksi. Yrittäjät suhtautuivat koko prosessiin erittäin hyvin.

Ely -keskuksen koronatukea sai yhteensä 53 yritystä. Tukisumma oli yhteensä 605.460,00 euroa. Tilanneanalyysiin tuki on myönnetty 44:lle yritykselle ja kehittämistoimenpiteisiin 9:lle yritykselle.

Business Finlandin koronatukea sai yhteensä 30 yritystä. Tukisumma on yhteensä 1.330.123,00 euroa. Tilanneanalyysiin tuki on myönnetty 10:lle yritykselle ja kehittämistoimenpiteisiin 20:lle yritykselle.

Valtiokonttorin kustannustukea sai viisi yritystä. Tukisumma oli yhteensä 136.544,07 euroa.

Koronaan liittyvää tai koronan vuoksi muuttuneeseen tilanteeseen liittyvää tavanomaista yritysneuvontaa on annettu yksinyrittäjätukea hakeneiden lisäksi reilusti yli 100:lle yrittäjälle tai yritykselle. Lisäksi hankkeiden toimenpiteiden aikana henkilöstömme kohtasi tavalla tai toisella reilusti yli 600 asiakasta.



Uudet yritykset. Keuruun seutukunnalle perustettiin 1.7.- 31.12.2020 välisenä aikana 21 yritystä, joista Multialle perustettiin 1 yritys. Näin ollen koko vuoden 2020 aikana Keuruulle perustettiin 42 ja Multialle 5 yritystä.

Kehittämisyhtiö avusti yhteensä päättyneen vuoden aikana noin 20 yrityksen perustamiseen liittyvissä asioissa. Sivutoiminen yrittäjyys kiinnostaa yhä enemmän, vaikka sivutoimisina aloittaville yrittäjille ei voida myöntää starttirahaa.

Yritysten ja yhdistysten investointi- ja kehittämistuet kokonaisuudessaan vuonna 2020 (ei korona): Maaseuturahaston ja Leader Vesurin kautta vuoden 2020 aikana myönnettiin investointitukea keuruulaiselle yritykselle ja yhdistyksille yhteensä noin 230.000,00 euroa. Lisäksi yritysten toiminnan kehittämiseen yritysryhmä hankkeiden toimeenpanemiseen saatiin rahoitusta noin 13.000,00 euroa.

Omistajanvaihdokset ovat Kehittämisyhtiö Keulink Oy:n tärkeä painopistealue, sillä palvelualueella toimii lukumääräisesti paljon lähivuosina eläköityviä yrittäjiä. Vuoden 2020 aikana toteutui kuusi omistajanvaihdosta. Omistajanvaihdos on erittäin merkityksellinen asia. Sen myötä yrityksen tarjoamat palvelut ja mahdolliset työpaikat säilyvät.

Uudet työpaikat. Aloittaneiden yritysten myötä arviomme mukaan Keuruun seutukunnalle syntyi koko vuoden aikana noin 47 työpaikkaa.

KEULINK HANKETOIMIJANA

Vuoden 2020 jälkimmäisellä puoliskolla menossa olevia omia hankkeita olivat:

- **Ilmastonmuutos – Keuruun seutukunnan tulevaisuus -hanke (Ilman muuta)** sai rahoituksen 29.11.2019 ja maksimikestoksi määriteltiin 1.12.2019 – 31.10.2020. Rahoitus: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 – 2020 Hallinnoija: Kehittämisyhtiö Keulink Oy. Hanke päättyi 31.8.2020.
- **Laadunhallinta yritysten menestyksen tukena -hanke (LATU)** sai rahoituksen 24.7.2020 ja maksimikestoksi määriteltiin 1.7 – 31.12.2020. Rahoitus: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 – 2020 Hallinnoija: Kehittämisyhtiö Keulink Oy. Hanke päättyi 31.12.2020.
- **Multian vetovoimatekijät ja kiertotalous –hanke (MUKI)** on saanut rahoituksen 12.6.2020. Toiminta-aika on 1.9.2020 – 30.4.2021. Rahoitus: Keski-Suomen Liitto, Keski-Suomen kehittämisrahasto. Hallinnoija: Kehittämisyhtiö Keulink Oy.
- **Elinvoimainen kasvu Keuruun seutukunnalla -hanke (EKSS)** sai rahoituksen 24.4.2020 ja maksimikestoksi määriteltiin 31.12.2020 saakka. Rahoitus: Keski-Suomen liitto, koronarahoitus. Hallinnoija: Kehittämisyhtiö Keulink Oy. Hankkeelle haettiin yhden kuukauden jatkoaika ja sen myötä hanke päättyi 31.1.2021.
- **Yritysten tiedottamisen kehittäminen -yritysryhmähanke** sai rahoituksen 27.3.2020 ja maksimikestoksi määriteltiin vuoden 2020 loppu. Rahoitus: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 – 2020 Hallinnoija: Kehittämisyhtiö Keulink Oy. Hanke päättyi 31.12.2020.
- **Hääpalveluiden kehittäminen -yritysryhmähanke** sai rahoituksen 26.5.2020 ja maksimikestoksi määriteltiin 31.3.2022 saakka. Rahoitus: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 – 2020 Hallinnoija: Kehittämisyhtiö Keulink Oy. Hanke jatkuu edelleen.

Vuoden 2020 aikana valmistellut jo käynnistyneet hankkeet:

- **Koronasta kasvuun -hanke 1.1. – 31.12.2021**
- **Yrittämisen ja työnteon uudet kanavat -hanke (YTY) 1.1. – 31.12.2021**



- **Matkailuverkosto -aktivointihanke 1.1. – 30.4.2021**

Hankkeiden suunnittelupalvelut ja hanketoimijoiden konsultointipalvelut:

- Keulink on hoitanut omien hankkeiden suunnittelut, rahoitushaut sekä hankkeidensa hallinnoinnin maksatuksineen. Lisäksi annetaan seutukunnan yhdistyksille yms. hankkeiden suunnittelijoille ja toteuttajille neuvontapalvelua, autetaan hankesuunnitelmien laadinnassa, rahoituksen hakemisessa ja maksatusten laadinnassa.

Kumppanihankeet:

- Matkalla Suomen sydämessä –hanke. Mänttä-Vilppulan, Juupajoen, Ruoveden, Virtain, Keuruun, Jämsän ja Oriveden kunnat ja yritykset jatkavat markkinointiyhteistyötään. Matkalla Suomen Sydämessä -matkailuverkoston taustalla on vuonna 2013 aloitettu yhteismarkkinointityö. Yhteistyö jatkuu edelleen.
- Hyvää Yhdessä – hyvinvointiyrityksien valmiudet muuttuvassa sosiaali- ja terveysalan toimintaympäristössä -hanke 1.2.2019 – 31.10.2020
- Digisti Kylässä -hanke 1.2.2019 – 31.1.2021. Hankkeessa vahvistetaan kyläläisten taitoja erilaisten sähköisten palveluiden sekä laitteiden käyttämisessä järjestämällä esimerkiksi digiklinikoita ja digipalvelupäiviä. Toiminnan juurruttamiseksi koordinoidaan myös digivertaistoimintaa ja perehdytetään digitutoreita.
- Joustavat koulutusmallit yhdessä yritys-elämän kanssa -hanke 28.8.2019 – 31.8.2021.
- Yrittäjien hyvinvointiin tähtäävä Hyvinvointikartta -hanke 2020 - 2022.

KEULINK TAPAHTUMAJÄRJESTÄJÄNÄ

Heinä-joulukuussa 2020 järjestettyjä yhteistyöhanke-, verkostoitumis-, koulutus- ja infotilaisuuksia oli erityisesti hankkeissa runsaasti. Useimmat niistä toteutettiin hybridimallina, jolloin osallistuminen on mahdollista paikan päällä tai etäyhteyksien välityksellä. Alla on lueteltu tärkeimmät tapahtumat:

- 10 tapaa tehdä bisnestä paremmin aktivointitilaisuus 26.8
- Keurusseudun verkkomarkkinat
 - o 10. – 11.9
 - o 27. – 28.11
- Sometiimi Kickoff 29.9
- Yritystreffit 22.10
- Mun Keurusseutu webinaari 30.10
- Taloushallintokoulutus 18.11.

KEULINK ELINKEINOASIOIDEN TIEDOTTAJANA:

Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n tavoitteena on tiedottaa avoimesti ja aktiivisesti niin omasta toiminnastaan kuin alueen yrityksiin ja elinkeinoelämään liittyvistä asioista. Viestinnällä pyritään tavoitteellisesti luomaan hyvää ja kannustavaa yrittäjyysilmapiiriä, edesauttamaan paikallisten tuotteiden ja palveluiden käyttöä sekä luomaan Keuruun seudun positiivista joukkuehenkeä. Aktiivisesti käytettyjä tiedotuskanavia ovat

- www.keulink.fi
- www.munkeuruu.fi
- Keulinkin uutiskirje (lähetetään kuukausittain pl heinäkuu) reilusti yli 800 sähköpostiosoitteeseen)
- Kehittämissyhtiö Keulink facebook-sivu
- Mun Keuruu facebook ja Instagram sivut
- Keuruun Fun Club –tili
- Yritys-elämän uutisten ”tuottaminen” medialle ja systemaattinen uutisaiheista vinkkaaminen (paikallis- ja maakuntalehdet, Yle Jkl)
- SuurKeuruu –lehden kanssa yhteistyössä tuotettava kuukausittainen Yrittävä Keuruu –liite.



- Aktiivisesti lähetettävät tiedotteet Keulinkin sähköpostijakelulistalle (listaa ei luovuteta ulkopuoliseen mainoskäyttöön)
- Kehittämissyhtiön ”näyteikkuna” –tiedotus ala-aulassa.

Haluamme edelleen jatkaa yhteistyötä seutukuntamme yritysten elinvoimaisuuden tukemiseksi, yhteisen alueemme kehittämiseksi ja työpaikkojen turvaamiseksi.

Keuruulla .helmikuuta 2021

Kehittämissyhtiö Keulink Oy
Toimitusjohtaja
Jukka Kentala

LIITE 1: Vuoden 2020 aikana käynnissä olleiden hankkeiden tulokset



KEHITTÄMISYHTIÖ KEULINK OY:N HALLINNOIMAT HANKKEET 1.1.-31.12.2020



VERKKOKAUPAN (VEKAN) KEHITTÄMINEN -YRITYSRYHMÄHANKE

sai rahoituksen 5.7.2019 ja maksimikestoksi määriteltiin 1.8.2019 – 31.5.2020. (Hanke päättyi 15.4.2020)

Hankkeen rahoittaja: Mukana olevat yritykset sekä Vesuri Leader ryhmä; Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 - 2020



Hankkeessa työskenteli: Ritva Pohjoisvirta, Kehittämisyritys Keulink Oy. Hankkeessa kehitettiin mukana olleiden yritysten jo olemassa olevia verkkokauppoja uudelle, kannattavammalle tasolle ja avattiin jopa Venäjällä toimiva verkkokauppa.

Mukana olleet yritykset: Riihon Majatalo Oy, Terveyskauppa Keuruun Luontaistuote Ky, Veico Oy, Slip Safety Finland Oy (3 keuruulaista yritystä ja 1 Jämsänkoskelta).

Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Hankkeessa toteutettiin seuraavat verkkokauppaympäristöön vaikuttavat koulutukset: "Kova ydin" sähköisen verkkokaupan kanavat, Verkkokauppa -kasvuun ja Miten kehitän markkinointiani
- Yrityksille annettiin yrityskohtaista sparrausta oman verkkokaupan rakentamisesta
- Hankkeessa tehtiin myös yhteistyötä mm. koodauksessa, laadittiin ensimmäiset googlemainokset ja vahvistettiin polkuajattelua
- Hankkeessa kehitettiin mukana olleiden yritysten jo olemassa olevia verkkokauppoja uudelle, kannattavammalle tasolle ja avattiin jopa Venjällä toimiva verkkokauppa.

TAHDON – YHTEISELLE MATKALLE -AKTIVOINTIHANKE

sai rahoituksen 4.6.2019 ja maksimikestoksi määriteltiin 1.8.2019 – 30.4.2020. (Hanke päättyi 29.2.2020)

Hankkeen rahoittaja: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 – 2020



Hankkeessa työskentelivät: Projektipäällikkö Satu Soutolahti ja suunnittelija Ritva Pohjoisvirta puh. 041-544 2193; ritva.pohjoisvirta@keulink.fi

Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Kaksi yritysryhmähanketta: Hääteeman ympärille Hääpalveluiden kehittäminen -yritysryhmähanke ja Matkailusta -meininkiä teeman ympärille Yritysten tiedottamisen kehittäminen -yritysryhmähanke.
- Korona aiheutti sen, että jo uusiin yritysryhmiin sitoutuneita yrityksiä jäi pois hankkeista ja molemmat uudet yritysryhmät tuli koota uudelleen TAHDON – yhteiselle matkalle -aktivointihankkeen toiminnan päättymisen jälkeen.



PUUALAN -AKTIVOINTIHANKE

sai rahoituksen 1.10.2019 ja maksimikestoksi määriteltiin 1.11.2019 – 30.6.2020. (Hanke päättyi 31.3.2020)

Rahoitus: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 – 2020

Hallinnoija: Kehittämissyhtiö Keulink Oy

Hankkeessa työskentelivät: Projektipäällikkö Jouko Kekkonen ja suunnittelija Ritva Pohjoisvirta puh. 041-544 2193; ritva.pohjoisvirta@keulink.fi

Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Hanke selvitti puualan tilanteen seutukunnalla ja lähialueella.
- Esiin nousi, että alan toimijat ovat vahvasti eläköitymässä lähivuosina.
- Hankkeessa autettiin verkostoitumaan saman henkisiä yrityksiä keskenään (esim. kalusteasentajat ja metsäpalveluyritykset).
- Metsäpalveluyritykset sopivat jo kesään 2020 käytännön yhteistyötä esim. taimien istutuksessa.
- Keuruun yläasteen oppilaita aktivoitiin alalle infotilaisuudessa.
- Hankkeessa järjestettiin koronasta huolimatta yhteensä 14 yhteistoimintatapaamista



HUOM! Hankkeen toimintaa vaikeutti oleellisesti Suomen koronavirustilanne.

TEKNOLOGIATEOLLISUUDEN -AKTIVOINTIHANKE

sai rahoituksen 29.11.2019 ja maksimikestoksi määriteltiin 1.12.2019 – 30.9.2020. (Hanke päättyi 30.6.2020)

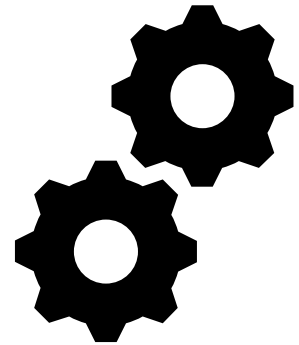
Rahoitus: Keski-Suomen ELY -keskus, Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 – 2020.

Hallinnoija: Kehittämissyhtiö Keulink Oy.

Hankkeessa työskentelivät: Projektipäällikkö Jukka Valkonen ja suunnittelija Ritva Pohjoisvirta puh. 041-544 2193; ritva.pohjoisvirta@keulink.fi

Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Hankkeessa nousi seutu- ja maakuntatasoiseksi verkostoteemaksi ”neljän tien risteys”: Ratkaisujen kehittäjien kohtaaminen lämmön ja sähkön tuotannossa niin, että se vahvistaisi aluetaloutta seuraavilla toimialoilla:
 - 1) metsäketjut
 - 2) metalliteollisuus
 - 3) energiasektori
 - 4) ilmastoystävällinen tuotanto
- Teemaverkoston luomiseksi hankkeessa kartoitettiin ja analysoitiin Keurusseudun sekä Mänttä-Vilppulan yrityskantaa tarpeiden ja yhteistyörajojen selvittämiseksi



HUOM! Hankkeen toimintaa vaikeutti oleellisesti Suomen koronavirustilanne.



ILMASTONMUUTOS – KEURUUN SEUTUKUNNAN TULEVAISUUS (ILMAN MUUTA) -HANKE

sai rahoituksen 29.11.2019 ja maksimikestoksi määriteltiin 1.12.2019 – 31.10.2020. (Hanke päättyi 31.8.2020)

Rahoitus: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 – 2020

Hankkeessa työskentelivät: Projektipäällikkö Reijo Himanen ja suunnittelija Ritva Pohjoisvirta

Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Hanke suunnitteli ja laati seuraavat hankesuunnitelmat, jotka saivat myöhemmin myönteiset rahoituspäätökset:
 - Yrittämisen ja työnteon uudet kanavat (YTY) -hanke Keulink Oy:n ja Witas Oy:n alueelle (Rahoitus Keski-Suomen ELY-keskukselta)
 - Multian vetovoimatekijät ja kiertotalous (Muki) -hanke (Rahoitus Keski-Suomen liitolta).
 - Laadunhallinta yritysten menestyksen tukena -aktivointihanke (LATU). (Rahoitus Vesuri Leader -ryhmältä)
 - Elinvoimainen kasvu Keuruun seutukunnalla (EKSS) -hankkeen hakemukseen laadittiin osio paikallisen jakamistalouden kehittämiseksi. (Rahoitus Keski-Suomen liitolta).
 - Poistotekstiilien kierrätys selvitys
- Suunniteltiin ja koostettiin hankehakemus KIDE -Kierrätystekstiilistä designiksi -yritysryhmähankkeelle, jossa on mukana 6 eri yritystä (koronan vuoksi rahoitushaku odottaa)
- Hanke kävi laajan yhteistyöverkoston kanssa keskustelut ilmastonmuutokseen tähtäävän kehittämishankkeen koostamiseksi



HUOM! Hankkeen toimintaa vaikeutti Suomen koronavirustilanne oleellisesti.

ELINVOIMAINEN KASVU KEURUUN SEUTUKUNNALLA -HANKE (EKSS)

sai rahoituksen 24.4.2020 ja maksimikestoksi määriteltiin 31.12.2020 saakka. (Hanke päättyi jatkoajan myötä 31.1.2021)

Rahoitus: Keski-Suomen liitto, koronarahoitus.

Hankkeessa työskentelivät: Projektipäällikkö Sari Saarinen puh. 040 647 5610; sari.saarinen@keulink.fi sekä Lapaset -hankkeen projektipäällikkö Satu Soutolahti. Hankkeessa oli myös 3.12. lähtien opiskelijaharjoittelija Riitta Syrjä.

Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Laadittiin kriisistä nousemisen malli
- Suunniteltiin ja toteutettiin Keurusseudun verkkomarkkinat
- Suunniteltiin ja laadittiin MunKeuruu -elinvoimasivusto



- Käynnistettiin digitaalista sisältömarkkinointia yritysverkostossa
- Toteutettiin Elinvoima webinaari
- Laadittiin 45 yritykselle tarkemmat suunnitelmat koronakriisistä selviämiseksi

LAADUNHALLINTA YRITYSTEN MENESTYKSEN TUKENA (LATU) -HANKE

sai rahoituksen 24.7.2020 ja maksimikestoksi määriteltiin 1.7 – 31.12.2020. (Hanke päättyi 31.12.2020)

Rahoitus: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelma 2014 – 2020

Hankkeessa työskentelivät: projektipäällikkö Reijo Himanen ja suunnittelija Ritva Pohjoisvirta.

Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Hankkeen tuloksena kuusi yritystä osallistuu Laatu pienin ja keskisuurin askelin (LAPIKAS) -yritysryhmähankkeeseen, jonka myötä yritysten laatuosaaminen ja laadunhallinta kehittyvät.
- Hankkeessa tehtiin 30 yritykselle ns. miniauditointi, jonka myötä tietoisuus laatuosaamisen ja laadunhallinnan merkityksestä kasvoi ja useissa yrityksissä käynnistyi yritysten omia kehittämistoimenpiteitä, kuten sovellushankintoja ja hakeutumisia yrityskohtaisen koulutuksen piiriin



MULTIAN VETOVOIMATEKIJÄT JA KIERTOTALOUS (MUKI) -HANKE

sai rahoituksen 12.6.2020. ja maksimikestoksi määriteltiin 1.9.2020 – 30.4.2021.

Rahoitus: Keski-Suomen Liitto, Keski-Suomen kehittämisrahasto.

Hankkeessa työskenteli: Projektipäällikkö Reijo Himanen.

Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Multian kunnan kierrätysresurssikatselmus
- 600 yrityksen ja Multian kunnan yksiköiden mahdollisuuksien selvittäminen kierrätysmateriaaleista ja työtoimintaan soveltuvista tehtävistä
- Kierrätystuotteiden prototyyppien kokeilua.



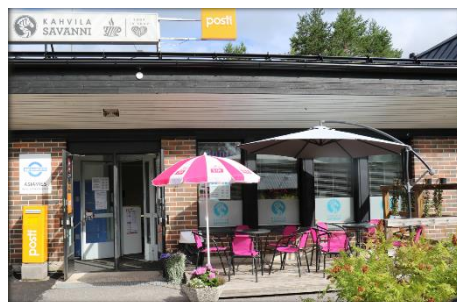
YRITYSTEN TIEDOTTAMISEN KEHITTÄMINEN -YRITYSRYHMÄHANKE

sai rahoituksen 27.3.2020 ja maksimikestoksi määritettiin vuoden 2020 loppu (Hanke päättyi 31.12.2020).

Rahoitus: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelma 2014 – 2020

Hankkeessa työskenteli: suunnittelija Ritva Pohjoisvirta

Hankkeessa oli mukana 7 Keuruun ja Multian yritystä: AAA Patron Oy, Deardreams, Eräopas Markku Jokela, Huvilaranta Oy, Marko Nevala, Riihon Majatalo Oy ja Vanha Vätänen Ky.



Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Laadittiin mukana olleiden yritysten esittelyt Keuruselkä esitteeseen
- Laadittiin suomen- ja englanninkielinen esite mukana olevista yrityksistä
- Toteutettiin yritysten esittelyvideot
- Toteutettiin Retkipaikkakoulutus sekä laadittiin Retkipaikka.fi -sivustolle yritysten ja niiden lähellä olevien matkailukohteiden esittelyt

HÄÄPALVELUIDEN KEHITTÄMINEN -YRITYSRYHMÄHANKE

sai rahoituksen 26.5.2020 ja maksimikestoksi määritettiin 31.3.2022 saakka.

Rahoitus: Vesuri Leader -ryhmä, Manner-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelma 2014 – 2020.

Hankkeessa on mukana neljä Keuruun ja Petäjäveden yritystä: Lemetilän tila, Paula Vehkomäki Design T:mi / Pellava Akka, Saaran Kauneussalonki ja Sisutus Kaisu-Leena / Photo Kaisu-Leena

Hankkeessa työskentelee: suunnittelija Ritva Pohjoisvirta.

Hankkeen tärkeimpiä onnistumisia:

- Mukana olevien yritysten koulutuskokonaisuus tuotteistuksesta ja menestyksellisestä asiakaskokemuksesta
- Toteutetaan videot yritysten hääpalveluista (jatkuu vuonna 2021)
- Rakennetaan hääpalvelusivusto VisitKeuruu -sivustolle (jatkuu vuonna 2021)



Hankkeiden suunnittelupalvelut ja hanketoimijoiden konsultointipalvelut:

Keulinkin suunnittelija on hoitanut omien hankkeiden suunnittelut, rahoitushaut sekä hankkeidensa hallinnoinnin maksatuksineen. Lisäksi suunnittelija antoi tarpeen mukaan seutukunnan yhdistyksille ja muille hankkeiden suunnittelijoille ja toteuttajille neuvontapalvelua, auttoi hankesuunnitelmien laadinnassa, rahoituksen hakemisessa ja maksatusten laadinnassa.





Kehittämissyhtiö Keulink Oy:n henkilöstö on ollut mukana seuraavissa hankkeissa yhteistyökumppanina:

- **MATKALLA SUOMEN SYDÄMESSÄ -HANKE**

Mänttä-Vilppulan, Juupajoen, Ruoveden, Virtain, Keuruun, Jämsän ja Oriveden kunnat ja yritykset jatkavat markkinointiyhteistyötään. Matkalla Suomen Sydämessä -matkailuverkoston taustalla on vuonna 2013 aloitettu yhteismarkkinointityö. Yhteistyö jatkuu edelleen. (Keulink rahoittajana, Keuruun kaupunki yhteistyössä hankkeen kanssa)

- **HYVÄÄ YHDESSÄ -HANKE**

Hyvinvointiyrityksien valmiudet muuttuvassa sosiaali- ja terveysalan toimintaympäristössä -hanke (kesto 1.2.2019 – 31.10.2020) (yritysneuvoja Leila Piippa Keulinkilta)

- **LAPSET SEUTUKUNNAN TULEVAISUUS (LAPASET) -HANKE**

Keurusseudun Yrittäjät ry haluaa alueen elinkeinoelämän elvyttämisessä ja uusien vahvuuksien esiin nostamisessa vahvistaa erityisesti lasten ja nuorten palveluiden kehittämistä (kesto 1.8.2019-31.12.2020) (Suunnittelija Ritva Pohjoisvirta Keulinkilta)

- **DIGISTI KYLÄSSÄ -HANKE**

Hankkeen kesto oli 1.2.2019 – 31.1.2021. Hankkeessa vahvistettiin kyläläisten taitoja erilaisten sähköisten palveluiden sekä laitteiden käyttämisessä järjestämällä esimerkiksi digiklinikoita ja digipalvelupäiviä. Toiminnan juurruttamiseksi koordinoitiin myös digivertaistoimintaa ja perehdytettiin digitutoreita. (Suunnittelija Ritva Pohjoisvirta Keulinkilta)

- **JOUSTAVAT KOULUTUSMALLI YHDESSÄ YRITYSELÄMÄN KANSSA -HANKE**

- Hankkeen kesto 28.8.2019 – 31.8.2021. (Suunnittelija Ritva Pohjoisvirta Keulinkilta)

- **HYVINVOINTIKARTTA -HANKE**

- Hanke tähtää yrittäjien hyvinvointiin ja sen kesto on 2020 - 2022. (Toimitusjohtaja Jukka Kentala Keulinkilta)



HANKKEIDEN JÄRJESTÄMÄT TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT 1.1.-31.12.2020



- Digipalvelupäivä
 - o Keuruu 15.1.
 - o Multia 11.2.
- Puualan Verkostoitumistilaisuus 22.1.
- Matkailusta meininkiä aktivointitilaisuus 4.2.
- Metsäpalvelu-yrittäjien aktivointitilaisuus 14.2.
- KIDE -aktivointitilaisuus 27.2.
- Sustainable Travel -valmennus 4.3.
- Hyvää Yhdessä kehittämisklinikka 10.3
- KIDE -suunnittelutilaisuus 12.3.
- Hanke- ja yrityspajat
 - o Keuruu 28.1., 3.3., 5.5. (puhelinyhteyksillä).
 - o Multia 4.2., 2.4. (puhelinyhteyksillä), 26.5. (puhelinyhteyksillä)
- 10 tapaa tehdä bisnestä paremmin aktivointitilaisuus 26.8
- Keurusseudun verkkomarkkinat
 - o 10. – 11.9
 - o 27. – 28.11
- Sometiimi Kickoff 29.9
- Yritystreffit 22.10
- Mun Keurusseutu webinaari 30.10

Edellä mainittujen lisäksi on ollut runsaasti eri hankkeiden tapaamisia, ohjausryhmiä, työryhmäpalavereja, suunnittelu- ja verkostotapaamisia huolimatta koronavirusepidemiasta.

ERITYISHUOMIOT



Koronavirusepidemia häytti 1.3.2020 lähtien kaikkien hankkeiden toteutusta ja hankkeissa järjestettäviä tapahtumia.

Tästä huolimatta hankkeissa on saatu runsaasti tuettua alueen elinkeinoelämää, kehitetty yrityksiä ja palvelutarjontaa, turvattu alueen työpaikkoja sekä saatu hankkeiden kautta myös henkilöresursseja työhön ja toimintaan.

Kiitämme lämpimästi kaikkia hankkeissa mukana olleita rahoittajia, yrityksiä ja työntekijöitä.

Keuruulla 22. helmikuuta 2021
Kehittämisyhtiö Keulink Oy

Ritva Pohjoisvirta
suunnittelija, hankkeiden hallinnoija

Jukka Kentala
toimitusjohtaja

